

# **МОНИТОРИНГ СОСТОЯНИЯ КОРРУПЦИИ В КАЗАХСТАНЕ**

(краткая информация по результатам исследования, проведенного  
ОФ Transparency International Kazakhstan)

## **I Общая информация**

**Цель:** определение наиболее подверженных коррупции государственных и общественных институтов, а также должностей и регионов с высоким восприятием коррупции.

**Методология исследования:** анкетный опрос населения; метод ситуационного анализа.

**Объект исследования:** подведомственные структуры государственных органов (20), предоставляющие услуги населению и предпринимателям; обращения, поступившие на блог-платформы первых руководителей (45) центральных государственных и местных исполнительных органов, предоставляющих услуги населению.

**Предмет исследования:** результаты опроса **7284** физических лиц, **1824** представителей малого и среднего индивидуального предпринимательства (*не менее 40 жителей с каждого из 3 городов республиканского значения, 14 областных центров, 163 районных центров*); **568** обращений физических и юридических лиц, поступивших на портал «Открытый диалог» в период с 1 января по 31 мая 2019 года.

Данная информация содержит описание типичных (универсальных) и уникальных коррупционных практик в разрезе регионов. Анализ материала позволит выработать наилучшее управленческое решение по профилактике коррупционных взаимодействий на местном уровне, сформировать **регионально ориентированный подход** в реализации антикоррупционной политики.

## **II Региональный анализ коррупциогенной пораженности государственных органов/учреждений**

**Коррупционный опыт.** По результатам опроса **77,2%** респондентов (*5626 из 7284*) и **97,4 %** представителей малого и среднего индивидуального предпринимательства (*1776 из 1824*) обращались в течение года в тот или иной государственный орган/учреждение для решения какого-либо вопроса.

Наиболее востребованными среди граждан (*выше 65%*) являются ЦОНы и государственные больницы/поликлиники, школы; среди представителей малого и индивидуального предпринимательства (*выше 60%*) - департаменты государственных доходов (*налоговые*) и ЦОНы.

Выявлено, что коррупциогенность органа/учреждения не зависит от частоты обращений. Так при самом высоком уровне обращений в ЦОН вовлеченность в коррупцию в этом учреждении низкая (*50 коррупционных случаев против 3922 обращений*). Обратным примером является полиция (*115*

коррупционных фактов против 631 обращения).

Практически **каждый десятый** из числа респондентов столкнулся с необходимостью решать вопрос неформальным способом (*13,4 % граждан или 752 из 7284; 9,2 % предпринимателей или 167 из 1824*)

Чаще других из тестируемых государственных органов/учреждений, в стенах которых происходили неформальные случаи, назывались:

Респонденты	По результатам социологического опроса	По результатам опроса предпринимателей
<b>Рейтинг коррупциогенности</b>	госбольницы/поликлиники (28,7% или 216 фактов); полиция (11,3% или 85); управление земельными отношениями (7,0% или 53); государственные детские сады (6,9% или 52); государственные вузы (6,8% или 51)	управление земельными отношениями (20,4% или 34 факта); налоговый департамент (19,8% или 33); противопожарная служба (15,6% или 26); таможня (14,4% или 24); районный отдел полиции (12,0% или 20)
<b>Доля фактов коррупции в данных учреждениях из общего числа</b>	<b>60 %</b>	<b>64 %</b>
<b>Общее кол-во тестируемых гос. учреждений/ органов</b>	<b>20</b>	<b>17</b>

**Субъектный состав коррупционных отношений.** С точки зрения респондентов, которые имеют коррупционный опыт, в каждом **втором** случае работники ведомств/учреждений выступают инициаторами неформального решения вопросов (*по результатам опроса граждан – 49,1%, по результатам опроса предпринимателей – 40,7 %*), в каждом **третьем** – они сами являются инициаторами (32 %), а в остальных случаях – посредники (18,1%; 26,9 %).

**Коррупционная мотивация.** Главным мотивом решения вопроса неформальным способом выступает желание **ускорить процесс работы**: сделать все быстро, без «волокиты», и уложиться в приемлемые для респондента сроки. **Затягивание решения вопроса** является наиболее распространенным видом поведения со стороны работника ведомства в попытке получить неформальное вознаграждение.

В ТОП-5 коррупционных поводов вошли:

По результатам социологического опроса	По результатам опроса предпринимателей
Лечение/прием у специалиста (13,3%); Устройство на работу (8,6%); Получение/оформление земельного участка (7,2%); Устройство ребенка в детсад/ внесение в электронную очередь (6,5%); Нарушение правил дорожного движения (5,3%)	Оформление документов/ускорение (6,0%); Проверка пожарной безопасности, разрешение (6,0%); Оформить землю под строительство (5,4%); Получить землю (4,8%); Таможенный досмотр на границе, ввоз товара (4,2%); тендер (4,2%); снижение размера штрафа (4,2%)

Всего более **70** уникальных поводов

Всего более **50** уникальных поводов

По итогам анализа обращений (568), поступивших на портал «Открытый диалог», каждая **пятая** жалоба (19,8% или 79 из 568) содержала информацию о том, что заявитель сталкивался с коррупцией в государственных органах, остальные - содержали сведения о нарушениях. Каждое **десятое** обращение было повторным (67 из 568). В тройку лидеров учреждений, в которых казахстанцы описывали ситуации неформального решения вопроса, вошли: полиция (31,0% или 145), государственные больницы и поликлиники (11,9% или 55), налоговая служба (8,4% или 39). Основные причины обращений: некомпетентность сотрудников полиции (35 %), «волокита» (19,4 %), превышение должностных полномочий (21,6 %), создание искусственных барьеров (*очередь, дефицит*) (32,4 %).

### **Описание моделей самых распространенных коррупционных практик.**

#### *A) по результатам социологического опроса*

##### *Государственные поликлиники/больницы*

Повод: **лечение или прием у специалиста; получение медицинской справки.**

Инициатор: в равной степени как работники учреждений, так и сами граждане. Договоренность о неформальном решении вопроса достигнута на уровне специалистов (36,4%), руководителей отделений (25%), высшего руководящего состава (*руководители учреждений и их заместители*) (10%).

Частота и качество услуги: в **8** из 10 случаев граждане воспользовались возможностью решить вопрос неформальным способом. Качеством предоставленной неформальной услуги оказались довольны **76,1 %** получателей.

Форма: финансовый расчет (71,6%). Сумма платежа варьирует от 1000 до 450000 тенге, средний размер – 29197 тенге.

Региональная коррупционная пораженность: **Жамбылская** (30,6%), Кызылординская (14,8%), Атырауская (9,3%), Акмолинская (8,8%) и Карагандинская (7,4%) области.

#### *Полиция*

Повод: **нарушение правил дорожного движения; закрытие/неоформление штрафа.**

Инициатор: в равной степени как работники ведомства, так и сами граждане. В каждом шестом случае инициатива исходила от посредника. Договоренность о неформальном решении вопроса достигнута на уровне специалистов (56,1%) и главных/ведущих специалистов (19,7%), высшего руководящего состава (*руководители ведомства и их заместители*) (6%).

Частота и качество услуги: в **8** из 10 случаев граждане воспользовались возможностью решить вопрос неформальным способом. Качеством предоставленной неформальной услуги оказались довольны **71,2 %** получателей.

Форма: финансовый расчет (87,9%). Сумма платежа варьирует от 500 до

300000 тенге, средний размер - 25180 тенге.

Региональная коррупционная пораженность: **Жамбылская** (22,4%), Атырауская (14,1%), Алматинская (11,8%), Карагандинская (9,4%), Мангистауская (8,2%) и Туркестанская (8,2%) области.

### ***Управление земельных отношений***

Повод: получение /оформление земельного участка.

Инициатор: работники ведомства (50,9%), в каждом четвертом случае гражданин (26,4%), в каждом пятом случае - посредник (22,6%). Договоренность о неформальном решении вопроса достигнута на уровне специалистов (27,8%) и главных/ведущих специалистов (25,0%). Руководители разных уровней в два раза реже выступают в качестве субъектов неформальной сделки (13,9%).

Частота и качество услуги: в **7** из 10 случаев граждане воспользовались возможностью решить вопрос неформальным способом. Качеством предоставленной услуги оказались довольны **88,9 %** получателей.

Форма: финансовый расчет (75%). Сумма платежа варьирует от 5000 до 200000 тенге, средний размер - 67333 тенге.

Региональная коррупционная пораженность: **Алматинская** (26,4%), Атырауская (9,4%), СКО (9,4%), Карагандинская (7,5%), Акмолинская (7,5%) и Восточно-Казахстанская (7,5%) области.

### ***Государственные детские сады***

Повод: **устройство ребенка** в детсад, внесение в электронную очередь.

Инициатор: в равной степени как работники учреждения, так и сами граждане, в каждом пятом случае инициатива исходит от посредника. Субъектами неформального решения вопроса выступают **руководители учреждения** (50%) и его заместители (17,5%).

Частота и качество услуги: в **8** из 10 случаев граждане воспользовались возможностью решить вопрос неформальным способом. Качеством предоставленной услуги оказались довольны **82,5 %** получателей.

Форма: финансовый расчет (57,5%). Сумма платежа варьирует от 1000 до 200000 тенге, средний размер - 35444 тенге.

Региональная коррупционная пораженность: **Карагандинская** (21,2%), Алматинская (15,4%), Акмолинская (13,5%) и Мангистауская (9,6%) области.

### ***Государственные вузы***

Повод: **поступление** в вуз/ получение образовательного гранта; **закрытие сессии**.

Инициатор: в равной степени работники учреждения (41,2%) и посредники (39,2%), в каждом шестом случае – сам гражданин (19,6%). Договоренность о неформальном решении вопроса достигнута на уровне главных/ведущих специалистов и специалистов (46,7%), руководящего состава (руководители учреждений, их заместители, деканы факультетов) (31,1%).

Частота и качество услуги: в **9** из 10 случаев граждане воспользовались возможностью решить вопрос неформальным способом. Качеством

предоставленной неформальной услуги оказались довольны **82,2 %** получателей.

Форма: финансовый расчет (77,8%). Сумма платежа варьирует от 2000 до 400000 тенге, средний размер - 66619 тенге. В каждом пятом случае вознаграждением работнику учреждения служили цветы или конфеты (15,6%).

Региональная коррупционная пораженность: **Кызылординская (29,4%)**, Жамбылская (13,7%), Карагандинская (11,8%), Туркестанская (9,8%) и Алматинская (7,8%) области.

**Вывод:** самыми неблагоприятными регионами по результатам анализа региональной коррупционной пораженности (*суммарная доля*) являются **Жамбылская, Алматинская, Карагандинская области.**

#### ***Б) по результатам опроса предпринимателей***

##### ***Управление земельных отношений***

Повод: **оформление земли под строительство; получение земельного участка.**

Инициатор: предприниматели (50,0%), посредник (34,4%), работники ведомства (21,2%). Договоренность о неформальном решении вопроса достигнута на уровне руководителя отдела (28,0%) и главного специалиста (24%).

Частота и качество услуги: в **8** из 10 случаев предприниматели воспользовались возможностью решить вопрос неформальным способом. Качеством предоставленной неформальной услуги оказались довольны **72 %** получателей.

Форма: ответная услуга (44%), финансовый расчет (36%). В случаях, когда вознаграждением становится финансовый расчет, сумма платежа варьирует от 3000 до 300000 тенге, средний размер платежа - 103333 тенге.

Региональная коррупционная пораженность: **Карагандинская (30,0%)**, Атырауская (13,3%), Кызылординская (13,3%) области и г. Алматы (13,3%)

#### ***Департамент государственных доходов (налоговая служба)***

Повод: **погашение налога; снижение размера штрафа; сдача налоговой отчетности.**

Инициатор: работники ведомства (51,5%), предприниматели (27,3%), посредники (21,2%). Договоренность о неформальном решении вопроса достигнута на среднем управленческом уровне - заместитель руководителя ведомства (28,6%) и руководитель отделения (19%).

Частота и качество услуги: в **6** из 10 случаев предприниматели воспользовались возможностью решить вопрос неформальным способом. Качеством предоставленной неформальной услуги оказались довольны **47,6%** получателей.

Форма: финансовый расчет (61,9%). Сумма платежа варьирует от 5000 до 500000 тенге, средний размер - 107777 тенге.

Региональная коррупционная пораженность: **Алматинская (27,3%)**,

Кызылординская (24,2%), Атырауская (9,3%) области и г. Алматы (15,2%)

### ***Противопожарная служба***

Повод: проверка пожарной безопасности; установка противопожарных устройств.

Инициатор: работники ведомства (48,1%), предприниматели (37%), посредники (14,8%). Договоренность о неформальном решении вопроса могут быть успешно достигнуты на любом организационном уровне ведомства: от рядового специалиста/инспектора до руководителя ведомства (28,0%).

Частота и качество услуги: в 8 из 10 случаев предприниматели воспользовались возможностью решить вопрос неформальным способом. Качеством предоставленной неформальной услуги оказались довольны 85,7% получателей.

Форма: финансовый расчет (66,7%). Сумма платежа варьирует от 5000 до 100000 тенге, средний размер - 44375 тенге.

Региональная коррупционная пораженность: **Кызылординская (23,1%)**, Карагандинская (11,5%), Западно-Казахстанская (11,5%), и Северо-Казахстанская (11,5%) области.

### ***Таможенные органы***

Повод: таможенный досмотр на границе при ввозе товара и связанная с этой процедурой бюрократия.

Инициатор: работники ведомства (40,9%) и посредники (36,4%), предприниматели (22,7%). Договоренность о неформальном решении вопроса достигнута на уровне специалистов/инспекторов (42,9%) и главных специалистов (50,0%). Руководители практически не участвуют в процессе заключения коррупционных сделок.

Частота и качество услуги: в 6 из 10 случаев предприниматели воспользовались возможностью решить вопрос неформальным способом. Качеством предоставленной неформальной услуги оказались довольны 71,4 % получателей.

Форма: финансовый расчет (71,4%). Сумма платежа варьирует от 10000 до 200000 тенге, средний размер - 74125 тенге.

Региональная коррупционная пораженность: **Алматинская (19,0%)**, Акмолинская (14,3%), Павлодарская (14,3%) и Северо-Казахстанская (14,3%) области.

### ***Районный отдел полиции***

Повод: защита прав и стимулирование работников полиции к поиску и поимке преступника.

Инициатор: работники ведомства (60%), предприниматели (25%). Договоренность о неформальном решении вопроса достигнута на уровне специалистов/инспекторов (46,7%) и главных специалистов (40,0%). Руководители очень редко участвуют в процессе заключения коррупционных сделок с индивидуальными предпринимателями.

Частота и качество услуги: в 3 из 4 случаев предприниматели

воспользовались возможностью решить вопрос неформальным способом. Качеством предоставленной неформальной услуги оказались довольны **33,3%** получателей.

Форма: финансовый расчет (93,3%). Сумма платежа варьирует от 5000 до 50000 тенге, средний размер - 26250 тенге.

Региональная коррупционная пораженность: **Кызылординская** (57,9%), ВКО (10,5%), Мангистауская (10,5%), Акмолинская (5,3%), Павлодарская (5,3%), Северо-Казахстанская (5,3%) области и г. Шымкент (5,3%).

**Вывод:** самыми неблагоприятными регионами по результатам анализа региональной коррупционной пораженности (*суммарная доля*) являются **Кызылординская, Алматинская, Карагандинская области.**

**Сравнительный региональный анализ** (*регионы указаны при совпадении мнений граждан и предпринимателей*) (см. Приложения А, Б).

«**Оптимистичный**» взгляд на распространённость коррупционных проявлений при получении государственных услуг выявлен в **Восточно-Казахстанской** (47%; 60,7%), Северо-Казахстанской (56,1%; 50%), Костанайской (46,7%; 56,8%) областях. Респонденты считают, что разговоры о масштабах коррупции сильно преувеличены, любой вопрос можно решить, не прибегая к коррупционным схемам.

«**Прагматичный**» подход к использованию коррупции чаще других наблюдался среди опрошенных в г. Шымкент (70%; 80%), Туркестанской (68,1%; 75,8%), Атырауской (51,3%; 63,8%) областях и г. и Нур-Султан (56,3%; 55%). Респонденты из этой группы полагают, что коррупция не имеет широкого распространения, но использование коррупционных схем позволяет проще и быстрее решить вопрос в госорганах.

«**Катастрофическая**» оценка значения коррупции при взаимодействии с госорганами (*«коррупция стала необходимой частью нашей жизни, без которой нельзя решить ни один вопрос в госорганах»*) присуща почти трети опрошенных жителей **Жамбылской области** (49,8%; 34,5%) и г. Алматы и (42,5%; 33,3%).

**Оценка антикоррупционной политики.** В ТОП-5 субъектов с **высоким** уровнем доверия населения и предпринимателей вошли: **Антикоррупционная служба** (68,3%; 72,4%); Правительство (56,3%; 62,8%); Партия «Нур Отан» (53,7%; 54,7%); СМИ (53,7%; 54,4%); Парламент (50,8%; 51,8%).

**ТОП-5** субъектов с **низким** уровнем доверия: **оппозиция** (25,8%; 21,4%); НПО (33,1%; 35,4%); религиозные организации (36,8%; 35,2%); общественные советы (38,4%; 36,7%); суды (39,6%; 39,4%).

).

Таблица 1 – Результаты социологического опроса

Регион	Кол-во лиц	Доля положительных ответов на указанные ниже вопросы, %								
		Коррупция стала необходимой частью нашей жизни, без которой нельзя пешитъ ни один вопрос.	Обращались ли Вы или члены Вашей семьи за последние 12 мес. в гос. орган/учреждение	Среднее количество обращений	Ни в каком ведомстве не сталкивался с возможностью или необходимостью решать вопрос неформальным путем	Заслуживают ли, с Вашей точки зрения, перечисленные институты государственной власти доверия со стороны простых граждан?		Заслуживают ли, с Вашей точки зрения, перечисленные институты гражданского общества доверия со стороны простых граждан?		
							max	min	max	min
Акмолинская	720	21,7	59,3	3	88,1	НБ (68,2)	РОВ (47,8)	Нур-Отан (54,7)	Оппозиц (30,1)	
Актюбинская	520	15,0	98,5	7,5	96,5	НБ (72,9)	РОВ (43,3)	СМИ (67,7)	НПО (30,4)	
Алматинская	724	19,8	78,6	4	85,2	НБ (60,6)	Суд (34,1)	Нур-Отан (51,2)	Оппозиц (30,4)	
Атырауская	320	14,1	72,5	4	75	Прав-во (75,3)	Суд (45,3)	СМИ (61,9)	Оппозиц (31,9)	
Восточно-Казахстанская	640	19,5	74,1	4	94,9	НБ, Прав-во (66,1)	Суд (52,2)	Нур-Отан (66,4)	Оппозиц (33,6)	
Жамбылская	440	49,8	98,2	4	55,6	НБ (70,5)	Прав-во (4,3), МВД (6,8)	СМИ (57,7)	ОС (3)	
Западно-Казахстанская	520	12,7	78,8	4	93,2	Прав-во (65,8)	Суд (48,8)	Нур-Отан (58,8)	НПО, РО (37,5)	
Карагандинская	400	27,5	87,3	5	78,2	НБ (65,3)	МВД (17)	СМИ (53,8)	Оппозиц (6), НПО (5)	
Костанайская	760	12,4	54,2	4	98,3	НБ (73,7)	МВД (43,8)	СМИ (60,9)	Оппозиц (33,7)	
Кызылординская	320	14,7	65	3	63	Прав-во (71,9)	РОВ (31,6)	Нур-Отан (42,2)	Оппозиц (15,3)	
Мангистауская	240	14,6	87,1	2	83,3	НБ (69,6)	РОВ (39,2)	НПО (46,3)	Оппозиц (39,2)	
Павлодарская	400	7,3	82,8	3	96,7	Прав-во (81,3)	Суд (51,8)	Нур-Отан (75)	Оппозиц (11)	
Северо-Казахстанская	560	7,1	78,4	3	95,2	НБ (61,1)	Суд (41,1)	Нур-Отан (62,5)	Оппозиц (15,4)	
Туркестанская	480	12,5	96,3	5	90,9	НБ (88,8)	Суд (20,2)	СМИ (83,1), РО (74,4)	Оппозиц (10,2)	
г.Нур-Султан	80	20,0	81,3	4	90,8	НБ, Прав-во (57,5)	РОВ (22,5)	СМИ (45)	НПО (23,8)	
г.Алматы	120	42,5	46,7	3	66,1	Прав-во (63,3)	Суд (15,8)	СМИ (76,7)	РО (40)	
г.Шымкент	40	12,5	97,5	5	92,3	НБ (95)	Суд (12,5)	СМИ (97,5), РО (95)	Оппозиц (5)	
по стране	7284	18,1	77,2	4	86,6	НБ (68,3)	Суд (39,6)	Нур-Отан, СМИ (53,7)	Оппозиц (25,8)	

## Приложение Б

Таблица 2 – Результаты опроса предпринимателей

Регион	Кол-во лиц	Коррупция стала необходимой частью нашей жизни, без которой нельзя решить ни один вопрос	Может ли предприниматель, не давая взяток, развивать свой бизнес	Ни в каком ведомстве не сталкивался с возможностью или необходимостью решать вопрос неформальным путем	Доля положительных ответов на указанные ниже вопросы, %			
					max	min	max	min
Акмолинская	180	11,7	46,7	93,9	НБ (72,2)	Суды (50,6)	Нур-Отан (57,8)	Оппозиц (16,7)
Актюбинская	130	7,7	63,8	97,7	НБ (83,1)	Суды (47,7)	СМИ (65,4)	Оппозиц (38,5)
Алматинская	180	12,2	40,6	88,3	Прав-во (68,3)	Суды (36,7)	Нур-Отан (56,1)	Оппозиц (13,3)
Атырауская	80	12,5	30	78,8	МВД (86,3)	Суды (32,5)	НПО (50)	Оппозиц (20)
Восточно-Казахстанская	163	12,9	<b>66,9</b>	93,9	НБ (62)	Суды (47,2)	Нур-Отан (58,3)	Оппозиц (27,6)
Жамбылская	110	<b>34,5</b>	11,8	90,9	НБ (80,9)	<b>Суды (6,4)</b>	СМИ (93,6)	Оппозиц (3,6)
Западно-Казахстанская	130	4,6	49,2	91,5	НБ (76,9)	Парл-т (57,7)	Нур-Отан (70)	ОС (33,8)
Карагандинская	100	29,0	38	84	НБ (66)	МВД (13)	СМИ (47)	<b>НПО (5)</b>
Костанайская	<b>190</b>	6,3	46,8	<b>98,9</b>	НБ (60)	Суды (36,8)	СМИ (58,4)	РО (28,9)
Кызылординская	80	26,3	46,3	75	НБ (68,8)	Суды (40)	Нур-Отан (43,8)	Оппозиц (25)
Мангистауская	61	14,8	39,3	86,9	НБ (86,9)	Парл-т (39,3)	НПО (68,9)	РО (39,3)
Павлодарская	100	<b>7,0</b>	47	93	НБ (81)	Суды (52)	Нур-Отан (71)	Оппозиц (9)
Северо-Казахстанская	140	9,3	28,6	91,4	НБ (66,4)	Суды (37,1)	Нур-Отан (68,6)	РО (12,1)
Туркестанская	120	10,0	19,2	97,5	НБ (97,5)	Суды (26,7)	СМИ (90)	Оппозиц (6,7)
г.Нур-Султан	20	25,0	<b>10</b>	85	НБ (65)	Суды (30)	РО (50)	<b>НПО (15)</b>
г.Алматы	30	33,3	16,7	<b>60</b>	НБ (70)	Суды (20)	Нур-Отан, Атамекен (66,7)	Оппозиц (16,7)
г.Шымкент	<b>10</b>	20,0	20	90	<b>НБ (100)</b>	Суды (40)	<b>СМИ, РО, ОС (100)</b>	Оппозиц (10)
по стране	<b>1824</b>	<b>13,6</b>	<b>41,5</b>	<b>90,8</b>	НБ (72,4)	Суды (39,4)	Нур-Отан (54,7)	Оппозиц (21,4)

**Примечание:** НБ – Антикоррупционная служба; Парл-т –Парламент; Прав-во – Правительство; РОВ – районные органы власти; ОС – общественные советы; Нур-Отан – партия «Нур Отан»; РО – религиозные организации; Оппозиц – оппозиция; МВД – Министерство внутренних дел; СМИ – средства массовой информации.